



INTERVENTIONS EN RESEAUX ?

Quels enseignements pouvons-nous tirer des réseaux humanitaires d'Asie ?
De nouvelles recherches menées au Bangladesh, en Afghanistan et aux Philippines partagent des enseignements vitaux sur la façon dont les acteurs humanitaires nationaux peuvent aborder la collaboration et créer des réseaux cohérents..

Document de réflexion présenté par :



Que pouvons-nous apprendre des réseaux humanitaires d'Asie?

Destiné à lancer la réflexion, le présent document s'appuie sur l'étude récente d'ALNAP intitulée *Interventions en réseau?* Explorer les réseaux humanitaires nationaux en Asie (juillet 2013) dont il fait la synthèse des grandes lignes. Dans de nombreuses situations d'urgence, les organisations situées dans la zone sinistrée jouent un rôle vital, car elles sont les premières à intervenir et ont accès aux populations inaccessibles aux acteurs internationaux (en raison de contraintes d'ordre soit logistiques, soit sécuritaires).

Des estimations de 2009 indiquent que seul 1,9 pour cent des fonds publics alloués aux ONG sont versés aux organisations qui ont leur siège dans les pays sinistrés.

L'étude *Interventions en réseau?* explique comment les acteurs nationaux sont actuellement impliqués dans les réseaux. Elle s'efforce de documenter la nature actuelle du réseautage à l'échelon national, de relever les exemples de réussites, et tente de tirer des conclusions sur les facteurs qui influencent les succès des réseaux nationaux. De plus, l'étude examine les meilleures façons d'établir des liens entre ces réseaux nationaux et les structures de coordination humanitaire et autres réseaux à l'échelon régional et international.

Dans ces recherches, nous définissons un réseau comme étant :

1. des relations suivies, volontaires et dynamiques
2. entre des organismes autonomes
3. ayant des membres reconnaissables
4. dont l'objectif explicite est d'améliorer la performance humanitaire ou de réduire l'impact des catastrophes ou des conflits.

En conséquence, nos recherches ne concernent pas les réseaux:

1. informels de collègues et de pairs
2. individuels professionnels
3. entre groupes religieux
4. de médias sociaux
5. intraorganisationnels

Que font les réseaux ?



Développement communautaire

Créer et maintenir des relations de confiance



Rassemblement

Rassembler et renforcer le capital social au sein de divers groupes d'acteurs



Gestion des connaissances

Gérer les échanges de savoirs et d'informations utiles, assurer la coordination et le partage des enseignements



Amplification & représentation

Étendre le rayonnement et l'influence de l'action des membres individuels, et dialoguer avec les autres protagonistes en dehors du réseau pour entraîner du changement



Mobilisation des ressources

Accéder aux ressources (financières et techniques) et les orienter afin d'accroître la capacité et l'efficacité des membres



Mise en œuvre

Mener des opérations, coordonner la prestation des services de secours, et mettre directement en œuvre les programmes ou projets humanitaires

Huit facteurs de réussite pour les réseaux humanitaires nationaux

Objectifs

Les réseaux efficaces affichent des objectifs clairs, créant ainsi la cohésion et mobilisant l'action parmi les membres du réseau.

Structure

Les formes et structures organisationnelles doivent permettre à un réseau de mener à bien les fonctions qu'il s'est attribuées.

Les réseaux de soutien ayant une structure et une fonction de secrétariat relativement informelles semblent être bien adaptés à l'acquisition et au partage des connaissances entre membres ; les réseaux plus souples et plus vastes sont mieux adaptés à la fonction de représentation externe, dans certains cas lorsque son secrétariat dispose d'un mandat considérable.

Gouvernance

Pour que les réseaux fonctionnent durablement, ils doivent établir et maintenir des structures de gouvernance claires et transparentes, en évitant toute concurrence et la duplication des fonctions.

Dans ce domaine, le rôle formel joué par les réseaux dans la négociation de ces relations, mais aussi le rôle plus tacite qu'ils ont joué pour accroître la redevabilité mutuelle de leurs membres et leur crédibilité auprès des acteurs externes (qui peuvent avoir du mal à juger les capacités des organisations nationales, notamment lors des interventions) constituent des facteurs de réussite.

Membres

La composition et le nombre des membres d'un réseau devraient être tels qu'ils créent la cohésion et soutiennent les fonctions du réseau

Financement

Afin de réussir, les réseaux humanitaires nationaux et ceux qui les soutiennent doivent identifier des modèles de financement viables qui préservent l'indépendance de ces réseaux.

Au Bangladesh, NIRAPAD a élaboré une structure de réseau innovante qui lui permet d'accéder à des fonds et à des ressources par le biais de la prestation de services de conseil aux acteurs internationaux, et en utilisant ces ressources pour soutenir ses membres nationaux.

Principes

Les réseaux humanitaires nationaux peuvent gagner à adhérer aux principes et aux normes humanitaires et à les promouvoir.

Leadership

Pour réussir, les réseaux ont besoin d'un leadership solide, mais celui-ci doit reposer sur le consensus et l'humilité.

Les individus engagés et passionnés sont indispensables au succès des réseaux. Toutefois, les modèles de leadership collectif et partagé sont eux aussi importants pour maintenir l'engagement et assurer la durabilité du réseau.

Liens

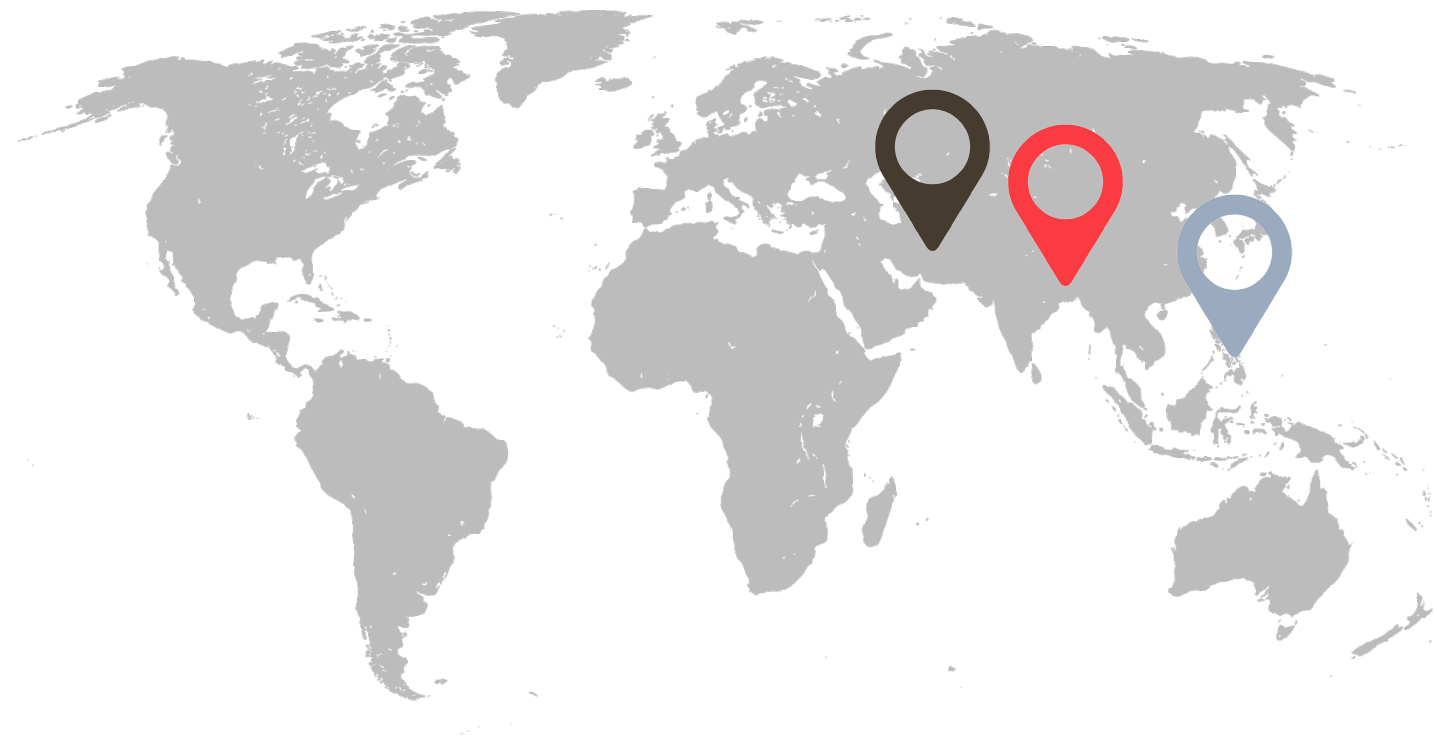
Les réseaux humanitaires nationaux peuvent bénéficier de la promotion des liens avec l'extérieur, tant sur le plan national qu'international.

Il y a lieu toutefois d'éviter le risque de créer des structures parallèles : les liens devraient être établis sur la base d'une compréhension des mérites relatifs de ces structures. À ce titre, les actions de sensibilisation et le partage des informations constituent une première étape importante. Les contrôleurs d'accès pourraient à cet égard jouer un rôle clé, car ils exploitent des liens et des relations existants au profit du réseau.

ALNAP

203 Blackfriars Road
London, UK, SE1 8NJ
Tel: +44 (0)20 7922 0300
Fax: +44 (0)20 7922 0399
Email: alnap@alnap.org
www.alnap.org

RÉSEAU
D'APPRENTISSAGE ACTIF
EN FAVEUR DE LA
REDEVABILITÉ ET DE LA
PERFORMANCE DANS
L'ACTION HUMANITAIRE



Quels réseaux ont été impliqués dans les recherches ?

De nouvelles recherches menées au Bangladesh, en Afghanistan et aux Philippines partagent des enseignements vitaux sur la façon dont les acteurs humanitaires nationaux peuvent aborder la collaboration et créer des réseaux cohérents.

Afghanistan

Agency Coordinating Body for Afghan Relief (ACBAR)
Southern and Western Afghanistan and Balochistan Association for Coordination (SWABAC)
Afghan NGO Coordination Bureau (ANCB)
Coordination of Afghan Relief Network (CoAR)
Afghan Women's Network (AWN)
Afghan Civil Society Forum (ACSFo)

Bangladesh

Network for Information Response and Preparedness Activities on Disaster (NIRAPAD)
Disaster Forum
Bangladesh Disaster Preparedness Centre (BDPC)

The Philippines

Building Disaster Resilient Communities Learning Circle (BDRC-LC)
Citizens Disaster Response Network (CDRN)
Corporate Network for Disaster Response (CNDR)
DRR Network Philippines (DRRNet Philippines)
The Humanitarian Relief Consortium (HRC)
Mindanao Emergency Response Network (MERN)

www.alnap.org

L'étude complète sur laquelle repose le présent document, ainsi que les trois études de cas approfondies, sont disponibles sur le site d'ALNAP :
www.alnap.org/ourwork/networks.aspx
alnap@alnap.org